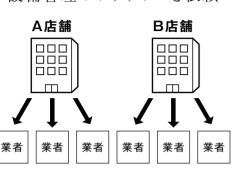
### "磯流"設備管理・メンテナンスで、大幅にコストを削減

~全国300店舗を展開する大手スーパーチェーンの場合~

## **Before**

各店舗が個別に

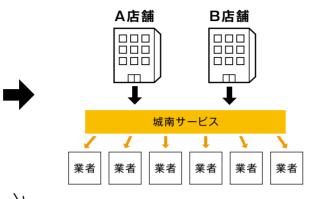
設備管理・メンテナンスを依頼





- ①業者によってサービスの質がバラバラだった
- ②業者の選択、連絡業務に手間がかかる
- ③総合するとコストが高い

本部が全店舗の設備管理・メンテナンスを 城南サービスに一括依頼



- ①サービスの質が高くなり、均一化された
- ②業者の選択が不要になり、連絡の窓口を一本化できた
- ③コストを30%削減

#### 支持されているのだと思います 格・高品質なサ なれば違います。できるだけ低コスト 先を見直すことは少ない。でも、不況に なっています。好景気の時、 るようになります。結果、 社の設備管理・メンテナンスの外注 また不況も当社にとって追い風に -ビスの質の高い企業に外注す ービスが多くの企業に 当社の低価 が

# いるのです 御社はどんなサービスを提供して

も、全国どこでも一律料金、2時間以ワンストップで請け負っています。しか 内に対応できる点も強みです 広い分野の施設管理・メンテナンスを 磯:電気、空調、給排水、 当社は長年にわたって、独立系企業 など、幅

また、価格の面でも同業他社に比べ 当社は約25%低い価格をお客さま

た。そのサ

磯:その理由は3つあります。 ビスを提供できるのですか。 実現できる理由 なぜ御社は低価格・高品質なサ

## 低価格・高品質のサービスが として技術とノウハウを磨いてきまし トップクラスだと自負しています がどの系列にも属さない独立 ービスの質の高さは、国内

#### 株式会社城南サービス

設立/1970年2月 資本金/2,000万円

系の施設管理・メンテナンス会社である

売上高/10億9,500万円(2009年度) 社員数/100名(うち、技術者70名)

事業内容/電気・空調設備工事及びメンテナンス、

**()** 03-5714-7400

城南サービス



#### 約30年黒字経営!

低価格・高品質のサービスを 提供できる3つの理由

## 独立系企業として どの系列にも属さない

特定のメーカーの機器や技術に依存せず 最適なサービスを提供



### 人材力を高め続ける

新卒採用・育成にとことん注力。長年かけて 高い技術・ノウハウを人材に蓄積



ベンチャ

企業では、その原因は異な

で言えば「高コスト・低品質のサ

スを受けている点」にあります。そして

の中でも、大手企業と中

題を解決し続けているからです。ちな

の抱える課題とは、一言

が分からず、場当たり的に業者を選択そのため、どの業者に任せてよいのか

しているのが実情です

磯:当たり前に聞こえるかも 続けている理由は何ですか。

しれませ

ビルや店舗オー

の抱える課

列の業者もなく、

人脈も情報もない

しかも、大手のように系

ているそうですね。御社が黒字経営を ジネスを展開し、約30年黒字を達成し

は、種類が多岐にわたってい調、給排水設備などの機器

給排水設備などの機器

御社は施設管理・メンテナンスのビ

がある。電気、空調、給排水設備などの管理・メンテナンスを行う城南サ

ービス

でも新規顧客が続々と増えているという。なぜ同社は顧客から支持を集め続け 庁などの官公庁、さらには中堅・中小企業に至るまで幅広い。さらに、不況の現在 だ。同社の顧客はダイエーや東プレなどの一部上場企業から、国土交通省や警視

ているのか。今回は代表の磯収二氏に話を聞いた。

均7%という高い経常利益率を維持し、約30年も黒字経営を達成している会社 不況下で低迷を続けるビルや店舗の設備管理・メンテナンス業界。そんな中、平

約30年黒字の独立系企業!

不況下でも新規顧客が増え続ける理由とは?

30年黒字は、なぜ達成できたか

のオー

多くは、

、施設 ま

に発注

しているため、サ

ビスの質や

を抱えがちです。各店舗が独自に業者

展開しているオ

(開しているオーナーほど、この課題特に飲食店やコンビニなど、多店舗

パートナー企業と協力し、全国どこでも一律料金で スピーディーに高品質なサービスを提供

会がなく、健全な競争が行われていな す。そのため外部の業者が参入する機 管理を担当する子会社を持って

約2%のコスト削減を実現

いんです。結果、高コスト構造になり、

・ビスの質も向上していません。

の

ているわけです

ね

:ええ。手前味噌になり

題を解決することで、着実な成長を続け―― 御社はそんなオーナーの抱える課

受けているのは、なぜです 最適な業者を選定できてい ナーが高コスト・低品質のサー なるほど。では、中小・ベンチャ 彼らが導入している電気、 気、空気、空 -ビスを

約7%と高い水準を保っています 顧客数が増加しており、経常利益率も 社は業界が低迷を続ける中でも、

質の高いサ 縛られることなく、顧客にとって最適な こと。特定のメ -ビスを提供できるんです -の機器や技術に

じっくりと時間をかけて、プロフェッショ 的に新卒採用を行っています。そして、 きたこと。当社は業界では珍しく、継続 力し、高い技術とノウハウを蓄積して ル人材を育ててきたんです 2つ目は、当社が人材採用・育成に注

こうした体制を整えている設備管理 ビスを提供することができるんです。 業とのネットワー 全国どこでも一律料金で高品質のサ 管理・メンテナンス企業のことです。こ 給排水、ITなど、様々な分野の施設 ら、多くの顧客に低価格・高品質のサ メンテナンス会社は他にありません。 3つ目は、日本全国にパ 今後もこれらの強みを活かしなが ク網を活用することで、 企業とは、電気、空調、 ク網を築いているこ

#### 城南サービス 代表取締役



**拖設管理・メンテナンス** 

のプロフェッショナル

**店舗を管理する方法** 

いそ しゅうじ 1948年、東京都生まれ。中央大 学理工学部卒業後、1972年に 株式会社城南サービスに入社。 1987年に代表取締役に就任。